

Số: 236 /PA-CBTT

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 05 tháng 04 năm 2019

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG 2018 KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH 2019

A. BÁO CÁO KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ NĂM 2018.

I. TÌNH HÌNH CHUNG.

Năm 2018 tình hình kinh tế – chính trị thế giới nhiều bất ổn, chiến tranh thương mại Mỹ - Trung đã ảnh hưởng nhất định đến kinh tế nước ta. Tuy nhiên, nhìn chung kinh tế Việt Nam ổn định, chất lượng tăng trưởng ngày càng tốt hơn, GDP tăng 7,08% là mức tăng cao nhất trong khoảng 10 năm trở lại đây. Tỷ giá ngoại tệ, lãi vay ngân hàng, chỉ số giá hàng tiêu dùng tăng mức vừa phải, môi trường kinh doanh ngày càng được cải thiện.

Thuận lợi:

Thương hiệu mạnh, chất lượng sản phẩm ổn định tạo niềm tin cho người tiêu dùng. Hệ thống bán hàng chuyên nghiệp, rộng khắp tạo sự khác biệt đối với đối thủ góp phần nâng khả năng cạnh tranh của sản phẩm PINACO trên thị trường. Xu thế chuyển mạnh sang ắc quy CMF đối với ô tô và VRLA đối với xe gắn máy giúp tiêu thụ các dòng sản phẩm này tăng nhanh. Giá chi, kẽm là 2 loại nguyên liệu chủ yếu tuy đầu năm giá tăng cao nhưng sau đó giảm dần và đến cuối năm duy trì ở mức thấp giúp công ty hoạt động đạt hiệu quả cao.

Khó khăn:

Sau khi quy hoạch lại sản xuất, thiết bị vận hành chưa ổn định và tình trạng thiếu lao động khiến sản xuất ắc quy không thể đáp ứng kịp nhu cầu trong nửa đầu năm. Đến cuối năm nhu cầu ắc quy CMF và VRLA tăng đột biến trong khi thiết bị đầu tư không về kịp nên sản xuất thiếu nghiêm trọng đến nay vẫn chưa khắc phục xong.

Sau khi quy hoạch cả 2 nhà máy sản xuất ắc quy đều tăng trưởng nóng dẫn đến phát sinh nhiều vấn đề trong sản xuất như thiết bị hư hỏng nhiều, chất lượng lao động mới tuyển chưa đạt yêu cầu .v.v. ảnh hưởng lớn đến năng suất.

Đồng USD tăng giá tác động lên chi phí vay ngoại tệ, giá vật tư đầu vào. Nguồn vốn đầu tư lớn chủ yếu vay từ ngân hàng nên chi phí tài chính tăng cao.

II. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ CÁC BIỆN PHÁP THỰC HIỆN.

1. Thực hiện các chỉ tiêu:

Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch 2018	Thực hiện 2018	So sánh (%)	
				Kế hoạch	Cùng kỳ
Doanh thu	”	3.000	3.274	109	114

Lợi nhuận tr. thuế	“	145	197	136	113
Cổ tức	%	>=15	20	133	44

Doanh thu đạt 3.274 tỷ đồng, tăng 14% so với cùng kỳ năm 2017 và 9% so với kế hoạch đề ra, trong đó có phần do tăng giá. Lợi nhuận trước thuế của Công ty đạt 197 tỷ đồng, tăng 13% so với cùng kỳ năm 2017 và 36% so với kế hoạch đề ra do giá nguyên liệu đầu vào thuận lợi và kết quả việc quy hoạch sản xuất và kiểm soát chi phí tốt của công ty.

2. Những biện pháp đã thực hiện:

a) Công tác tiêu thụ - thị trường

Trong bối cảnh các công ty đối thủ cạnh tranh quyết liệt Công ty đã có nhiều biện pháp kích thích tiêu thụ nhằm đảm bảo khả năng cạnh tranh để duy trì doanh số và giữ thị phần.

Triển khai thành công việc phân phối Pin giúp sản lượng Pin tiêu thụ năm 2018 tăng 10%, doanh thu tăng 17%, là mức tăng trưởng đột phá trong vòng 20 năm qua.

Thực hiện các chương trình quảng bá thương hiệu nhân dịp World cup và đặc biệt tham gia tài trợ AFF Suzuki Cup thành công đã giúp củng cố hình ảnh, thương hiệu PINACO ở cả thị trường trong nước và khu vực Đông Nam Á.

Thực hiện điều chỉnh giá định kỳ cho khách hàng xuất khẩu và OEM, đảm bảo lợi ích đôi bên và tăng khả năng cạnh tranh. Trong năm 2018 đã phát triển được 4 khách hàng OEM và mở thêm 3 thị trường xuất khẩu là Saudi Arabia, Indonesia và Uganda.

Triển khai xong hệ thống DMS giúp quản lý tốt hơn đội ngũ bán hàng và tạo điều kiện để có thể phục vụ khách hàng nhanh chóng và chính xác hơn.

b) Công tác Kỹ thuật – Sản xuất

Triển khai thành công chương trình di dời và quy hoạch sản xuất ắc quy từ 3 nhà máy thành 2 nhà máy theo hướng chuyên môn hóa sản xuất để tiết giảm chi phí và tăng năng lực sản xuất. Đồng thời tạo điều kiện để có thể khắc phục dứt điểm tình trạng lún, ngập của cơ sở sản xuất ở Khu công nghiệp Tân tạo.

Hoàn thành chuyển đổi toàn bộ ắc quy ô tô (dưới 100Ah) sang công nghệ Hybrid vừa cải thiện tính năng hao nước mà không làm tăng giá thành, chuyển đổi sản xuất pin sang công nghệ không thủy ngân.

Nghiên cứu sản xuất một số dòng ắc quy dùng cho xe ô tô đời mới, ắc quy viễn thông.v.v. để chuẩn bị đón xu thế trong tương lai.

c) Công tác quản lý tài chính

Công ty áp dụng có hiệu quả kế toán quản trị trong điều hành giúp phát hiện các rủi ro, lãng phí trong quá trình hoạt động. Thường xuyên rà soát, quản lý chặt hàng tồn kho, công nợ khách hàng, không để phát sinh nợ khó đòi.

Duy trì thường xuyên hoạt động của Ban kiểm soát nội bộ để đảm bảo tính tuân thủ quy trình và kịp thời chấn chỉnh các sai phạm ở tất cả các mặt hoạt động của Công ty.

Theo dõi sát tình hình biến động tỷ giá, lãi suất để đàm phán với các ngân hàng nhằm đạt được lãi suất hợp lý nhất và cân nhắc vay USD hay VND sao cho hiệu quả nhất.

d) Công tác đầu tư:

Đầu tư một số thiết bị lẻ để tăng NSLĐ ngành pin và khắc phục các nút thắt trong sản xuất ắc quy nhằm tăng sản lượng đặc biệt đối với các dòng ắc quy CMF, VRLA đáp ứng xu hướng nhu cầu đang tăng trưởng nhanh. Tổng giá trị đầu tư thiết bị, nhà xưởng trong năm 2018 đạt trên 91 tỷ đồng.

Trong năm công ty cũng đã hợp đồng thuê 1 khu đất 8,6 ha ở khu công nghiệp An Phước, Đồng Nai để chuẩn bị xây dựng nhà máy ắc quy mới vừa đáp ứng nhu cầu tăng trưởng ắc quy sau năm 2020 và phục vụ di dời nhà máy ắc quy Đồng Nai khỏi khu công nghiệp Biên Hòa 1 nếu cần.

Kính thưa Đại hội!

Đánh giá chung, năm 2018 tiếp tục là một năm thành công của PINACO. Công ty đã hoàn thành toàn diện và vượt mức tất cả các chỉ tiêu kế hoạch đề ra và tạo những tiền đề thuận lợi để tiếp tục phát triển trong năm 2019. Có được kết quả này là công sức của toàn thể cán bộ, công nhân lao động công ty PINACO đã đoàn kết, nỗ lực vượt qua mọi khó khăn, trở ngại, hoàn thành vượt mức những chỉ tiêu do Đại hội đồng cổ đông năm 2018 đề ra. Thay mặt tập thể CBCNLĐ PINACO xin chân thành cảm ơn các nhà đầu tư, quý cổ đông đã ủng hộ, tạo điều kiện để chúng tôi hoàn thành nhiệm vụ.

B. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2019

I. NHẬN ĐỊNH TÌNH HÌNH:

Năm 2019, kinh tế vĩ mô được đánh giá tiếp tục tăng trưởng ổn định. Chính phủ đặt mục tiêu tăng trưởng GDP từ 6,5%- 6,8%, môi trường đầu tư - kinh doanh tiếp tục cải thiện. Theo nhận định của các tổ chức Quốc tế, nền kinh tế thế giới năm 2019 sẽ gặp nhiều khó khăn. Kinh tế Mỹ sau một thời gian tăng trưởng tốt, đang đối mặt một số khó khăn và dự báo khó duy trì được tốc độ tăng trưởng như các năm vừa qua, kinh tế Trung Quốc cũng đang giảm tốc ngày càng rõ ràng. Cuộc chiến tranh thương mại Mỹ - Trung khó giải quyết trong một sớm một chiều và điều này vừa là cơ hội vừa là thách thức lớn đối với chúng ta.

Thuận lợi

Năm 2019 dự báo tình hình kinh tế trong nước tiếp tục xu thế tăng trưởng ổn định, môi trường kinh doanh ngày càng được cải thiện giúp nhu cầu ắc quy tiếp tục đà tăng.

Về phía công ty: Thương hiệu mạnh, chất lượng sản phẩm ổn định và không ngừng được cải thiện tạo niềm tin cho người tiêu dùng. Các dòng sản phẩm Pin R6, ắc quy VRLA gắn máy, CMF cho ô tô có chất lượng tốt, tiêu thụ mạnh giúp công ty duy trì đà tăng trưởng.

Sau khi di dời sản xuất từ 3 nhà máy ắc quy thành 2 nhà máy, kết hợp với việc quy hoạch, chuyên môn hóa sản xuất ở từng nhà máy đã giúp tiết giảm chi phí, tăng năng lực sản xuất, trước mắt có thể giải quyết được tình trạng thiếu hàng cục bộ đáp ứng nhu cầu thị trường.

Chủ trương thoái vốn nhà nước xuống dưới 51% một mặt sẽ giúp tăng thêm tính chủ động cho doanh nghiệp nhưng cũng đồng thời là thách thức đối với vai trò làm chủ của người lao động, điều kiện hoạt động của các đoàn thể khi nhà nước không còn chi phối.

Khó khăn

Sự cạnh tranh trong ngành đang diễn ra ngày càng khốc liệt. Bên cạnh những thương hiệu cạnh tranh hiện tại đang có thêm nhiều nhà sản xuất ắc quy từ Trung quốc chuyển đầu tư sang Việt nam và đều nhắm đến giành giật thị phần từ PINACO gây khó khăn cho công tác tiêu thụ.

Việc thiếu một số mặt hàng ắc quy kéo dài từ trong năm 2018 cho đến nay làm ảnh hưởng đến doanh thu bán hàng, đồng thời tạo cơ hội cho đối thủ cạnh tranh, lấn chiếm thị phần.

Nhu cầu vốn cho đầu tư sẽ rất cao do công ty đang phải đầu tư cho các dự án lớn: Xây dựng nhà máy tại khu công nghiệp An Phước, văn phòng kho chi nhánh phía Bắc, hệ thống sản xuất sườn cực bằng công nghệ đột dập, di dời nhà máy Pin Con Ó ra khu công nghiệp v.v. ảnh hưởng đến hiệu quả kinh doanh của công ty trong ngắn hạn.

II. CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH:

1. Tổng doanh thu:	3.400 tỷ đồng
2. Lợi nhuận trước thuế :	182 tỷ đồng
3. Cổ tức :	>=15%

III. CÁC BIỆN PHÁP CHỈ ĐẠO CHUNG:

1. Nhiệm vụ trọng tâm

Đẩy mạnh sản xuất tiêu thụ, phấn đấu mục tiêu tổng doanh thu 3.400 tỷ, lợi nhuận trước thuế 182 tỷ đồng.

Cải tiến, nâng chất lượng sản phẩm hiện hữu như ắc quy ô tô MF, CMF, xe điện PL&PA, pin R6, R03 và phát triển các dòng sản phẩm mới như ắc quy CMF cao cấp, CMF tải, EFB và VRLA cho xe Ôtô, ắc quy trạm viễn thông, NL tái tạo.v.v...

Hoàn thành di dời nhà máy Pin Con Ó ra khu công nghiệp, đầu tư mở rộng nhà máy ắc quy Đồng Nai 2, xây dựng chi nhánh Miền Bắc và khởi công xây dựng nhà máy ắc quy tại khu công nghiệp An Phước tỉnh Đồng Nai.

Hoàn thiện bộ khung lãnh đạo quản lý điều hành, nhân sự Hội đồng Quản trị theo hướng tăng cường nhân sự tại chỗ và chuẩn bị cho bước chuyển giao vị trí lãnh đạo công ty đầu năm 2020.

2. Công tác tiêu thụ - thị trường:

Luôn theo dõi tình hình thị trường để có những điều chỉnh chính sách bán hàng linh hoạt, phù hợp nhằm cạnh tranh thắng lợi trên từng điểm bán, hoàn thành mục tiêu doanh thu 2019.

Tiếp tục đẩy mạnh phân phối pin, chú ý đưa hàng vào các siêu thị, cửa hàng tiện lợi để duy trì tốc độ tăng trưởng tiêu thụ pin.

Chú trọng công tác bán hàng OEM, nâng cao năng lực phục vụ để đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của khách hàng.

Tiếp tục đầu tư cho các hoạt động marketing trong nước và khu vực Đông Nam Á. Tăng cường tham gia các hội chợ, triển lãm quốc tế để tìm kiếm khách hàng & mở thị trường mới khu vực Châu Phi. Đẩy mạnh tiêu thụ sản phẩm ắc quy CMF, ắc quy PA tại các quốc gia Trung Đông.

3. Công tác kỹ thuật – sản xuất:

Tập trung đẩy mạnh sản xuất và đầu tư để đáp ứng đủ nhu cầu tiêu thụ, đặc biệt đối với các chủng loại bình CMF, VRLA đang có tốc độ tăng trưởng cao.

Triển khai quyết liệt các giải pháp tiết kiệm vật tư, chi phí sản xuất, các ý tưởng, cải tiến kỹ thuật, công nghệ để giảm giá thành sản phẩm, tăng khả năng cạnh tranh cho công ty trên thị trường.

Tập trung chấn chỉnh công tác quản lý chất lượng để bảo đảm chất lượng quá trình sản xuất. Đồng thời, tiến hành cải tiến công nghệ sản xuất ắc quy vừa để duy trì chất lượng vượt trội và đón đầu xu hướng phát triển nhu cầu ắc quy cao cấp trong tương lai.

Đào tạo nâng cao năng lực chuyên môn, nghiệp vụ cho đội ngũ cán bộ kỹ thuật, KCS, QA để kiểm soát chất lượng sản phẩm và nghiên cứu phát triển. Đào tạo tay nghề và ý thức chất lượng cho người lao động, thường phạt nghiêm minh để tăng cường ý thức trách nhiệm và khuyến khích tính tích cực, chủ động.

4. Công tác đầu tư, nghiên cứu phát triển:

Ưu tiên đầu tư nhanh thiết bị để tăng sản lượng ắc quy CMF và VRLA đáp ứng nhu cầu tăng trưởng trong thời gian tới.

Tích cực tìm hướng đầu tư công nghệ pin alkaline để đổi mới ngành pin và phát triển các dòng ắc quy công nghiệp nhằm khai thác thêm các phân khúc ắc quy cho năng lượng tái tạo, bưu chính viễn thông.v.v.

Phấn đấu khởi công xây dựng nhà máy ắc quy mới tại KCN An Phước tỉnh Đồng Nai. Xây dựng văn phòng kho tại VSIP Bắc Ninh, mở thêm nhà xưởng lắp ráp ắc quy VRLA tại Nhà máy ắc quy Đồng Nai 2. Hoàn thành di dời Nhà máy Pin Con Ó ra khu công nghiệp Tân Tạo.

5. Công tác khác:

Rà soát tổng thể nguồn nhân lực để có kế hoạch đào tạo và tuyển dụng phù hợp. Tiếp tục hoàn thiện quy trình đánh giá nhân viên, chính sách lương thưởng hợp lý nhằm kích thích sự chủ động, sáng tạo, thu hút và giữ chân được lao động chất lượng cao có thể đáp ứng được yêu cầu phát triển của công ty trong tương lai.

Tăng cường công tác kiểm soát tính tuân thủ, phát huy hơn nữa bộ phận kế toán quản trị, kiểm toán nội bộ để kiểm soát, phòng ngừa rủi ro.

Kính thưa quý vị cổ đông!

Trên đây là báo cáo của Ban Điều hành về kết quả thực hiện nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2018 và phương hướng của năm 2019. Ban điều hành xin hứa sẽ làm hết sức mình, phối hợp chặt chẽ với Hội đồng Quản trị, cùng với tập thể CBCNLĐ công ty PINACO vượt qua mọi khó khăn, trở ngại, thực hiện cho được chiến lược và các giải pháp đã đề ra, quyết tâm hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua và tạo điều kiện để Công ty CP Pin Ác quy Miền Nam tiếp tục phát triển bền vững trong tương lai. Chúng tôi rất mong sẽ tiếp tục nhận được sự tin tưởng, ủng hộ và đồng hành của quý vị cổ đông và các nhà đầu tư. Xin kính chúc toàn thể quý vị sức khỏe, hạnh phúc và thịnh vượng! Trân trọng cảm ơn quý vị đã lắng nghe.

TỔNG GIÁM ĐỐC


Trần Thanh Văn